

691
C-416-B

BLOQUERA SURTIBLOQUES LTDA

HERNAN CERON CIFUENTES

HAROLD OVIEDO MONTENEGRO

INSTITUTO TECNOLOGICO DEL PUTUMAYO

FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN Y CONTABILIDAD SISTEMATIZADA

AREA INICIATIVA EMPRESARIAL

MOCOA

2001

BLOQUERA SURTIBLOQUES LTDA

HERNAN CERON CIFUENTES

HAROLD OVIEDO MONTENEGRO

Seminario para optar el título de Técnico en Administración y contabilidad sistematizada

Directora: **GLORIA MACIAS CATUCHE**

INSTITUTO TECNOLOGICO DEL PUTUMAYO

FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN Y CONTABILIDAD SISTEMATIZADA

AREA INICIATIVA EMPRESARIAL

MOCOA

2001

DEDICATORIA

**A Dios nuestro padre
A nuestras familias y
A todas las personas
que de una y otra forma
colaboraron en el desarrollo
de este trabajo.**

AGRADECIMIENTOS

Los Autores expresan sus agradecimientos a:

Gloria Macias Catuche. Administradora de Empresas. Directora del Seminario Iniciativa Empresarial, por su orientación y asesoría.

Zulma Mejia. Administradora Financiera. Por su valiosa colaboración, cuyo aporte enriqueció nuestro proyecto.

TABLA DE CONTENIDO

	Pag.
PRESENTACIÓN.	
JUSTIFICACIÓN.	
1. ESTUDIO DEL ENTORNO.	
1.1 DEFINICION DE LA EMPRESA.	3
1.1.1 Misión.	4
1.1.2 Visión.	4
1.1.3 Objetivos.	5
1.1.3.1 Generales.	5
1.1.3.2 Específicos.	5
1.2 PRODUCTO	5
1.2.1 Clases y Características.	6
1.2.2 Ventajas del producto.	6
2. ESTUDIO DE MERCADO	7
2.1 Localización.	8
2.2 Clientes.	8
2.2.1 Potenciales.	9
2.3 Competencia.	9
2.3.1 Identificación de Empresas Competidoras	9
2.3.2 Reacción de la Competencia.	10
2.4 PLAN COMERCIAL Y MARKETING	10
2.4.1 Precio.	11
2.4.2 Canal de Distribución.	11
2.4.3 Publicidad.	11
2.5 Descripción técnica.	12
2.5.1 Proceso de Fabricación.	13
2.5.2 Maquinaria y Equipo.	13
2.5.3 Provisionamiento.	15
2.5.4 Materia Prima.	16
2.5.5 Distribución de planta	17
2.5.6 Organización de Personal.	17
2.5.7 Puestos de Trabajo a crear.	22
2.5.8 Forma de Contratación.	26
3. ESTUDIO FINANCIERO.	26
3.1 RECURSOS FINANCIEROS.	28
3.2 PLAN DE INVERSIÓN.	28
4. ESTRUCTURA LEGAL.	28
4.1 REGLAMENTO INTERNO.	32
4.2 TRAMITES LEGALES PARA LA CONSTRUCCIÓN DE LA EMPRESA	32 33
CONCLUSIONES	
BIBLIOGRAFIA	

PRESENTACION

La empresa ha sido y seguirá siendo parte importante para el desarrollo social y cultural de un pueblo, ya que además de ofrecer un producto o servicio tiene una responsabilidad social, que es de buscar el bienestar de la comunidad brindando empleo y un producto cada día mejor para satisfacer esas necesidades.

Por eso el bloque como elemento esencial para la construcción de vivienda cada día cobra mayor importancia en el municipio de Mocoa, debido al crecimiento considerable de su población que se ha visto en los últimos años. Gracias a este importante producto muchas familias han podido satisfacer esa necesidad primaria logrando así mejorar su nivel de vida.

Por todo lo anterior como objetivo principal de este trabajo es ofrecer una información sobre aspectos básicos que son necesarios conocer, para la creación y funcionamiento de una empresa productora de bloques.

JUSTIFICACIÓN

Mocoa es una ciudad que en los últimos años ha tenido gran desarrollo y un crecimiento de su población, lo que ha hecho que en planeación municipal se presenten proyectos de vivienda de interés social, con lo cual se va a incrementar la construcción de vivienda.

Sin embargo los problemas sociales y de violencia que azota el departamento, han ocasionado un desplazamiento masivo de campesinos de diferentes poblaciones hacia la capital del Putumayo en busca de protección del Estado y bienestar social.

Debido a esta situación el gobierno central en busca de darle solución a este problema ha implementado programas de vivienda de interés social para las personas desplazadas, esto hace que a mediano plazo se conviertan en futuras urbanizaciones.

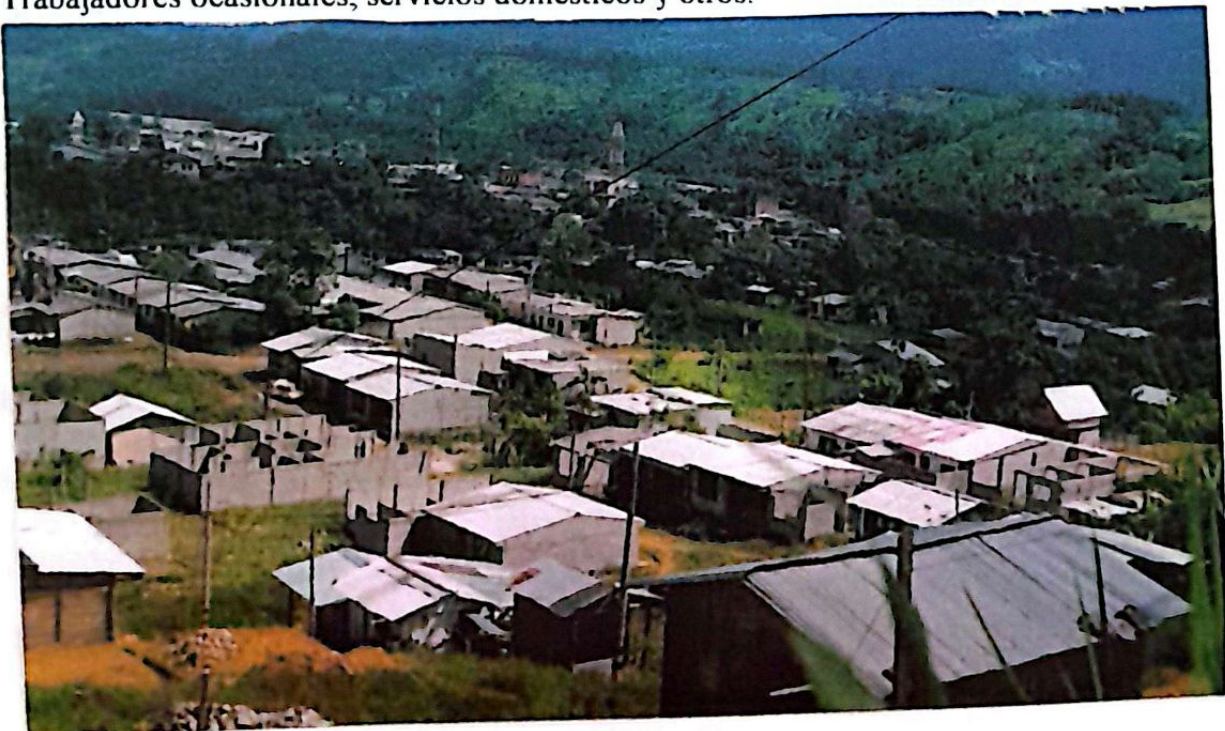
Por lo tanto es indispensable que existan proveedores que suministren los elementos necesarios para la construcción de vivienda de interés social, es aquí donde la fábrica de bloques SURTIBLOQUES LTDA, pretende suministrar bloques de la más alta calidad a este mercado de la construcción social particular.

1. ESTUDIO DE ENTORNO

Mocoa, es la capital del departamento del Putumayo, su ubicación está al piedemonte Amazónico y el inicio de la llanura Amazónica. Es una ciudad tierna, de gente trabajadora, consciente de las perspectivas de progreso de su territorio.

Su población está dividida económicamente en cuatro grupos:

- a. Comerciantes, profesionales y empleados con buena estabilidad salarial y laboral.
- b. Empleados departamentales y municipales con estabilidad laboral. Incumplimiento por parte de la administración en el pago de sus salarios.
- c. Empleos ofrecidos por entidades gubernamentales y privadas.
- d. Trabajadores ocasionales, servicios domésticos y otros.



Teniendo en cuenta que el medio que rodea a la Capital del Putumayo crece aceleradamente, se hace necesaria la construcción de nuevas viviendas de interés social y particular, la cual genera una gran demanda de bloques.

Por lo tanto vemos la oportunidad para la puesta en marcha de una Empresa Productora de Bloques llamada SURTIBLOQUES LTDA, la cual será capaz de suplir esa necesidad que

Los recursos necesarios para la elaboración del bloque son de fácil consecución en el medio. En su comienzo la empresa no requiere de una tecnología compleja, además tiene presente que sus recursos no contaminan el entorno, y que por ende se pretende conservar el medio ambiente.

1.1 SURTIBLOQUES LTDA

Es una empresa industrial, que se dedica a la transformación de la materia prima, para la producción de un bien llamado bloque. Según la actividad económica pertenece al sector secundario de la economía.

1.1.1 Misión. Ofrecer a la comunidad putumayense y clientes en general, un producto que contribuya al mejoramiento del nivel de vida, buscando satisfacer una de las necesidades primarias que tanto añora el hombre que es la vivienda.

El producto que la empresa SURTIBLOQUES LTDA, ofrece esta basado en los principios de calidad, eficiencia, eficacia, rentabilidad social y financiera. Además tiene como responsabilidad en su funcionamiento el adecuado uso de los recursos naturales.

1.1.2 Visión. La Empresa SURTIBLOQUES LTA será una Institución líder en la venta de bloques en el municipio de Mocoa, además busca expandirse a todo el territorio del departamento del Putumayo.

Destacados además por contar con talento humano calificado el cual brindará un producto en forma oportuna, de excelente calidad y a bajos precios. Así estará comprometido con el desarrollo del departamento.

1.1.3 Objetivos.

1.1.3.1 Objetivo General. Proporcionar a la comunidad del municipio de Mocoa un producto de excelente calidad y aun bajo costo que logre satisfacer las necesidades de los clientes y además contribuir con el desarrollo social y cultural del municipio de Mocoa.

1.1.3.2 Objetivos Específicos.

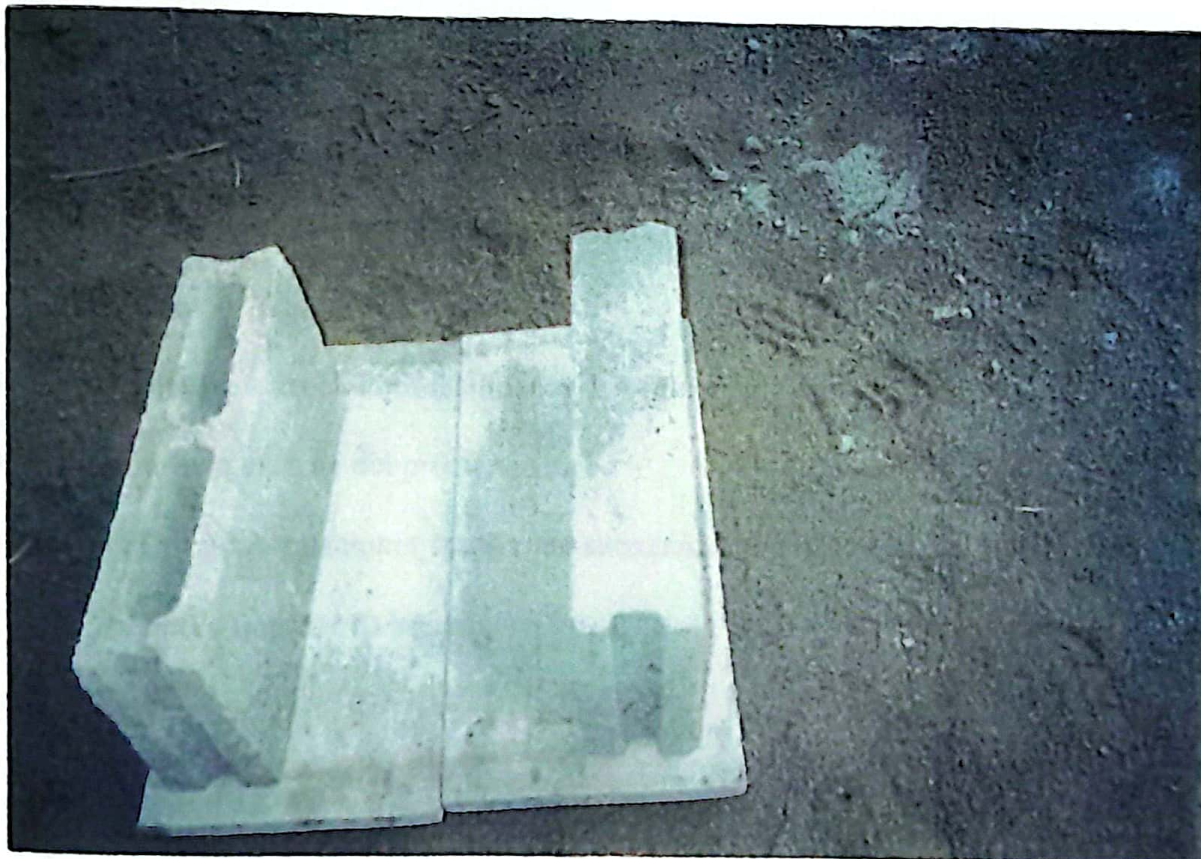
- Brindar satisfacción al cliente en cuanto a calidad, costos y facilidad de pago.
- Aumentar el nivel de ventas mediante estrategias publicitarias y por ende incrementar el nivel de rentabilidad.
- Establecer métodos y procedimientos para brindar un producto de mejor calidad.
- Adquirir a corto plazo tecnología para aumentar la producción.

1.2 EL PRODUCTO

El producto está representado como un bien que sirve para las diferentes construcciones y edificaciones el cual busca satisfacer una necesidad, además estará a disposición de la comunidad.

El bloque en relación con otros bienes es un producto complementario ya que en su elaboración se necesitan materias primas importantes como son: arena, agua y ripio.

1.2.1 Clases y características.



Bloque estructural y Macizo

CLASES DE PRODUCTO	CARACTERISTICAS	MEDIDAS	COLOR	PESO
MACIZO	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Es más resistente. ➤ Utilizado en diferentes construcciones que necesiten firmeza. 	Ancho: 20Cm Largo: 40Cm Grosor: 10Cm	GRIS	12Kg
ESTRUCTURAL	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Es más liviano. ➤ Se utiliza en construcciones de segundo piso 	Ancho: 20Cm Largo: 40Cm Grosor: 10Cm	GRIS	7Kg

1.2.2 Ventajas del Producto.

- Los bloques serán elaborados por personal capacitado en el área de fabricación de bloques, por lo tanto se garantiza su calidad.
- Los productos se elaboran con materia prima de buena calidad y será a un precio más accesible que el de la competencia.
- Se les otorgará a los clientes facilidades de pago.
- Prontitud en la entrega del producto.
- Por contar con instalaciones amplias se almacenará arena, con el fin de no incrementar sus precios en tiempos de sequías.

2. ESTUDIO DE MERCADO

Es el lugar o sitio donde se realiza la transacción y supone unos elementos fundamentales que deben existir como son. Comprador, vendedor, una oferta, una retribución lógica a cambio de la oferta y un ambiente adecuado que brinde tranquilidad y comodidad que permita realizar dicha transacción.

La demanda de bloques que existe en Mocoa en términos generales es alta, por lo tanto la puesta en funcionamiento de una empresa productora de bloques logrará un alto grado de aceptación en el mercado, debido a que se ofrece un excelente servicio y producción oportuna, esto haría que la empresa este siempre en la preferencia de la comunidad.

2.1 LOCALIZACIÓN

Para que la empresa productora de bloques SURTIBLOQUES LTDA funcione sin ninguna incomodidad se requiere de un lote de 30 Mts² totalmente cerrado, en el mismo lugar se construirá la parte administrativa y de producción. La empresa estará ubicada en la Avenida Colombia diagonal a los Bomberos.

2.2 CLIENTES

El producto en primer lugar se venderá a las personas que día a día buscan independizarse, con el fin de construir su propia vivienda y así mismo a las personas que quieran realizar mejoras en sus viviendas.

2.2.1 Clientes Potenciales. Mocoa es una ciudad que esta en constante desarrollo, por lo tanto existen proyectos urbanísticos que muy pronto se convertirán en futuros barrios, por tal razón vemos que estas urbanizaciones generan gran demanda de bloque. Consideramos esta como una oportunidad para que se conviertan en nuestros clientes y de esta manera poder satisfacer esa gran demanda, logrando así una rentabilidad económica para la empresa.

2.3 COMPETENCIA

En el municipio de Mocoa existen productoras de bloques que no logran satisfacer las necesidades del cliente debido a que ofrecen un producto que esta elaborado con materia prima de baja calidad y además por el afán de incrementar sus ganancias fabrican bloques con deficiencias en cemento, lo cual hace que el producto pierda sus propiedades de durabilidad y resistencia. Además se puede apreciar que las fabricas de bloques que existen en la ciudad de Mocoa les falta planeamiento y organización en la producción, e igualmente prestan poca atención a el área de estrategias publicitarias para que den a conocer sus producto como sus instalaciones.

2.3.1 Identificación de Empresas Competidoras. Las empresas productoras de bloques han sido parte importante para el engrandecimiento de la ciudad y como fuente generadora de empleo.

Por todo ello la fabrica de bloques ha ido cobrando mayor importancia en la sociedad y vemos como en el transcurrir del tiempo se han introducido nuevas microempresas en el mercado, existiendo actualmente en Mocoa seis productoras de bloques distribuidas así:

UBICACIÓN	ANOS DE FUNCIONAMIENTO	NUMERO DE EMPLEADOS
B/ Las Américas	3 Años	2 Empleados
B/ Independencia	5 Años	2 Empleados
B/ Independencia	4 Años	3 Empleados
B/ Villa Colombia	12 Años	5 Empleados
B/ Esmeralda	6 Años	3 Empleados

Algunas empresas de las mencionadas su forma de producción es manual, mientras otras utilizan maquinaria más sofisticada.

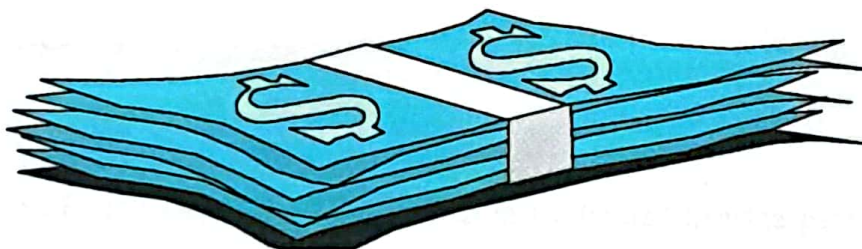
2.3.2 Reacción de la competencia ante la entrada de una nueva empresa. La puesta en marcha de la empresa productora de bloques directamente afectará los ingresos económicos de las demás empresas existentes, por esta razón estaremos pendientes de las diferentes acciones que implementen para así mismo mantenerse en el mercado y mejorar cada día. Se

utilizará nuevas estrategias de promoción de ventas, hecho por el cual la empresa se convertirá en la preferida de la comunidad Mocoense.

2.4. PLAN COMERCIAL Y MARKETIN

2.4.1 Precio de Venta. El bloque será ofrecido a un precio más bajo que el de la competencia, teniendo en cuenta que el costo de la materia y la mano de obra inicialmente se calcula así:

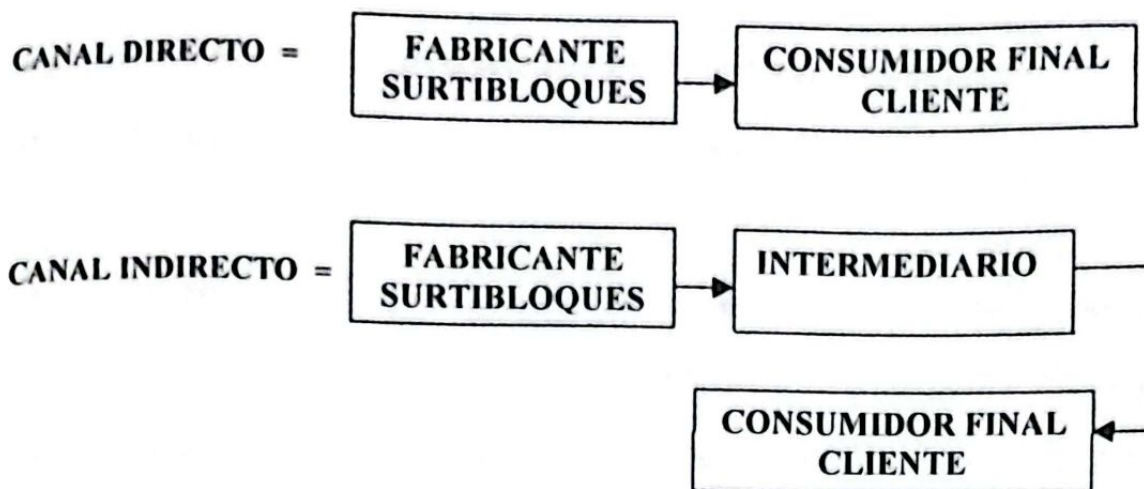
BLOQUE MACIZO	\$600
BLOQUE ESTRUCTURAL	\$550



2.4.2 Que es un Canal de Distribución?. Un canal de distribución es un camino o recorrido que se forma por la transferencia de un producto desde el fabricante hasta el consumidor final. La distribución del producto se hará a través de los siguientes canales:

- **Directo.** El producto va directamente del fabricante al consumidor final. La empresa hará las ventas en la sede.
- **Indirecto.** Utiliza intermediario entre fabricante y consumidor final.

Esta distribución se explicará en la gráfica siguiente:



2.4.3. Promoción y Publicidad. Tanto la promoción como la publicidad, juegan un papel importante al momento de utilizar la decisión de compra, la cual será diseñada de tal manera que se den a conocer no solamente las condiciones físicas del producto, si no también los beneficios que presta.

La empresa SURTIBLOQUES LTDA, utiliza la publicidad llamada para CONVENCER. Esta es importante cuando se incrementa la competencia. El objetivo de esta empresa es construir una demanda colectiva, una parte de la publicidad para CONVENCER, se ha convertido en publicidad COMPARATIVA. Esta publicidad compara directa o indirectamente un producto con otro. (Folleto de Publicidad).

Para lograr un mayor impacto en el mercado la empresa se ubicará en un lugar estratégico donde exista bastante movimiento, de igual manera la publicidad visual ayudará a penetrar más fácil en el mercado.

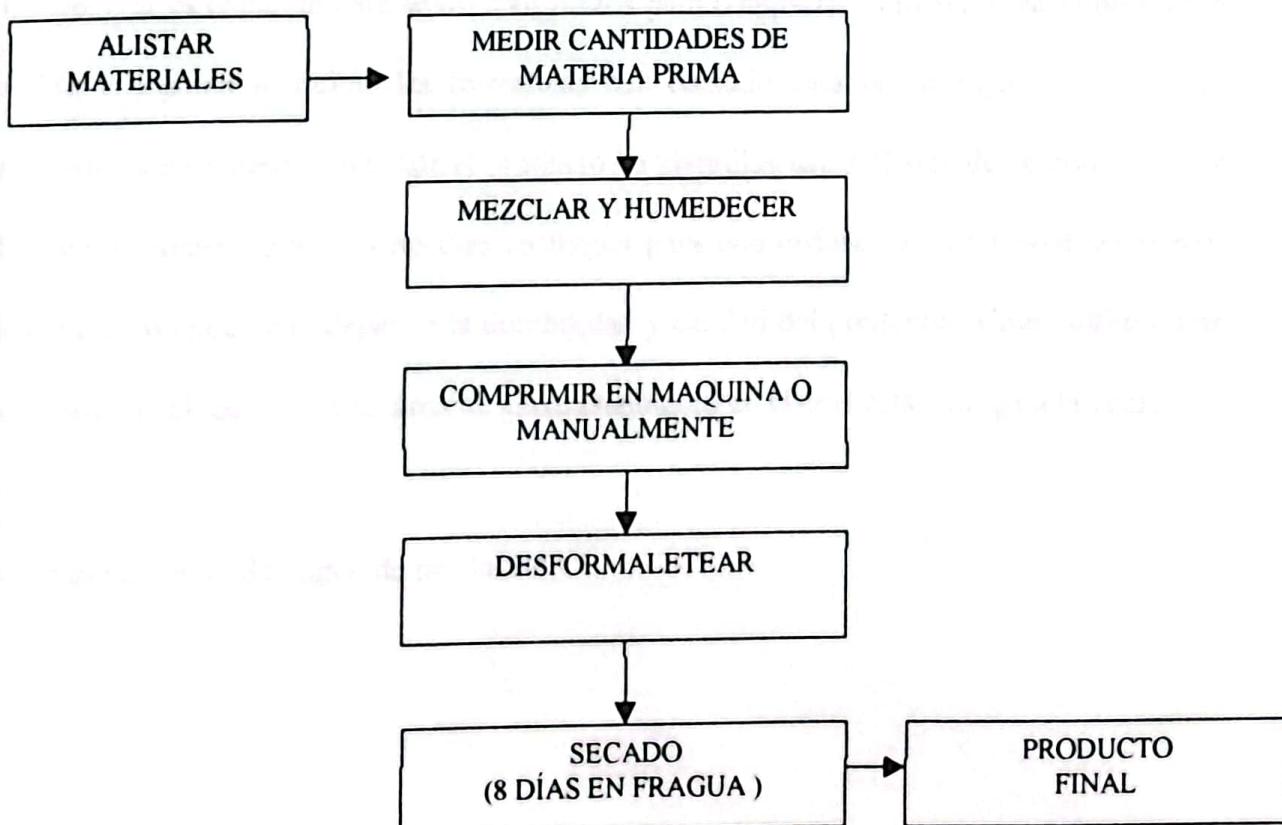
Una de las maneras a utilizar para captar el mayor número de clientes posibles, es implementar tácticas como descuentos adicionales por pago de contado, por la compra de una determinada cantidad se adicionara más productos.

Los medios publicitarios que actúan de manera directa, para persuadir a los clientes, incitando a comprar dicho producto son: radiodifusión local, periódico de circulación regional, vallas. Con lo cual se espera incrementar las ventas y lograr mayor rentabilidad.

2.5 DESCRIPCIÓN TÉCNICA

2.5.1 Producción.Cuál es l proceso para la fabricación de Bloques?

El proceso es el siguiente:





Para producir bloque, el primer paso es alistar los materiales como materia prima y herramientas, luego se miden las cantidades necesarias. Para elaborar de 50 a 55 bloques se necesita un bulto de cemento, $\frac{1}{2}$ metro de ripio y 10 galones de agua. El siguiente paso es revolver la materia prima hasta lograr una mezcla pareja, después trasladamos la mezcla hasta la maquina vibrocompactadora donde esta la comprime durante un determinado tiempo, o si es manualmente se utilizan mazos para compactar el material hasta obtener el molde, enseguida se quitan las formaletas con cuidado para no desfigurarlo. Una vez realizado este proceso se traslada el producto en plantillas hacia el área de secado donde se lo debe mantener durante ocho días en fragua para que endurezca. Este proceso es muy importante porque de él depende la durabilidad y calidad del producto. Como último paso se traslada el bloque hacia un área de almacenamiento en el cual está listo para la venta.

La empresa tendrá dos tipos de producción:

➤ **Elaboración por solicitud de pedido:** En este sistema se elabora el producto de acuerdo a la solicitud del cliente. Esta producción tiene las siguientes ventajas:

- Se cuenta con una clientela asegurada.
- El producto tiene una venta segura.
- Generalmente el comprador paga un anticipo.
- El almacenaje de productos terminados se reduce a cero.
- El trabajo se planea a corto plazo.

➤ **Elaboración para almacenar o Stock.** En este sistema la empresa elaborará los productos y los mantendrá en almacenamiento o disposición de toda la comunidad.

Tiene las siguientes ventajas:

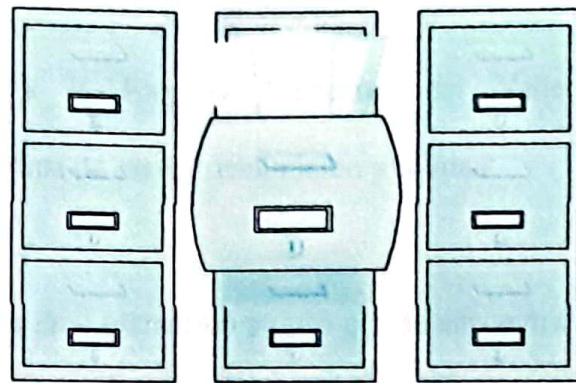
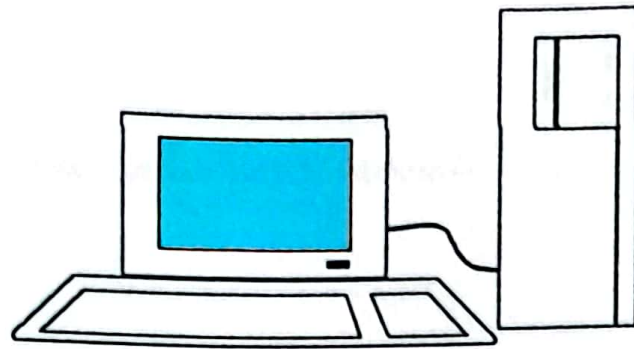
- Permite organizar la producción.
- Permite comprar la materia prima en cantidades mayores a un menor precio.

2.5.2 Maquinaria y Equipo de Oficina. Cuál es la herramienta necesaria para elaborar bloque?

La empresa productora de bloques SURTIBLOQUES LTDA no requiere de equipos sofisticados, son aparatos de fácil operatividad y mantenimiento. Según el incremento de las ventas se comprará maquinaria más compleja.

La maquinaria y equipos necesarios serán los siguientes:

- Vibrocompactadora.
- Formaletas.
- Plantillas.
- Carretas.
- Mazos.
- Mangueras.
- Palendras.
- Valdes.
- Tanque de almacenar agua
- Computador
- Sillas.
- Archivador.
- Escritorio.



2.5.3 provisionamiento. La empresa SURTIBLOQUES LTDA en cuanto a la producción y ventas mantendrá en sus áreas respectivas de almacenamiento y bodegaje unas reservas para la producción:

- **Cemento:** 100 bultos en caso de presentarse problemas de orden público, bloqueo de vías, paros.
- **Ripio:** 40 Volquetadas de ripio en tiempos de sequía, para no incrementar el costo de producción y por ende el precio del producto.
- **Agua:** 2000 Litros en caso de presentarse una escasez por motivos ajenos a la empresa.

En bodega la empresa tendrá a disposición unos veinte mil bloques en espera de que los clientes soliciten determinadas cantidades.

2.5.4 Materias Primas. Cuál es la materia prima a utilizar para la fabricación de los bloques?

La materia prima a utilizar es la siguiente:

- **Cemento:** Se comprará directamente a la Empresa Cementos del Valle “CONQUISTADOR”, por ser una materia prima de mayor rendimiento y calidad.
- **Ripio:** Este material es un recurso natural de fácil extracción puesto que se encuentra en lugares accesibles del municipio de Mocoa, como es la vereda de San Antonio, donde será nuestro proveedor directo. Estudios recientes han demostrado que esta materia prima es la más adecuada y rendidora por no contar con residuos como el barro y otros desechos.
- **Agua:** La suministrará la empresa barrios unidos de Mocoa y esta se almacenara en estanques en caso de emergencia.

2.5.4 Distribución de la Planta.

- **Área de Gerencia:** Esta área estará dirigida por el gerente de la empresa, el cual tendrá a cargo unas funciones que se describen posteriormente.

- **Área Supervisión:** Esta área estará a cargo del supervisor, el cual tendrá funciones que se mencionan más adelante,
- **Área de producción:** En esta área trabajarán los operarios para la elaboración del producto, también se encuentra la maquinaria vibrocompactadora.

Cómo debe ser el área de secado?

- **Área de Secado:** Esta área debe estar totalmente cubierta de tal manera que no penetre los rayos del sol y las aguas lluvias, debido a que en este lugar se debe dejar el bloque en plantillas por un tiempo de ocho días al cual se le debe estar rotando agua.



- **Área para almacenar bloques:** Es aquí donde se mantendrá un Stock del producto visto para ser vendido.



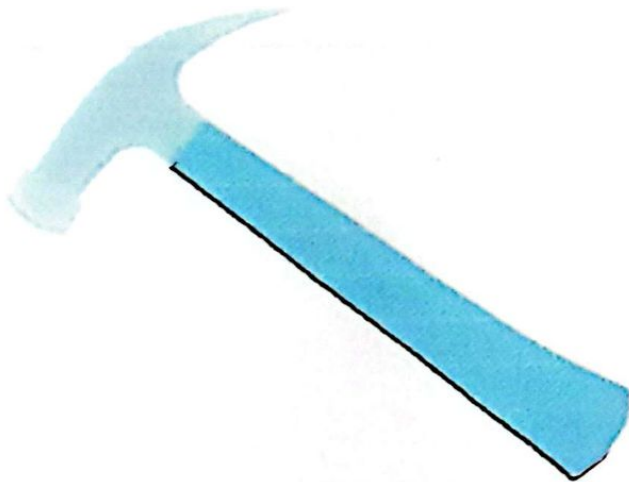
➤ Área para almacenar cemento: En este lugar se mantendrá almacenado el cemento,



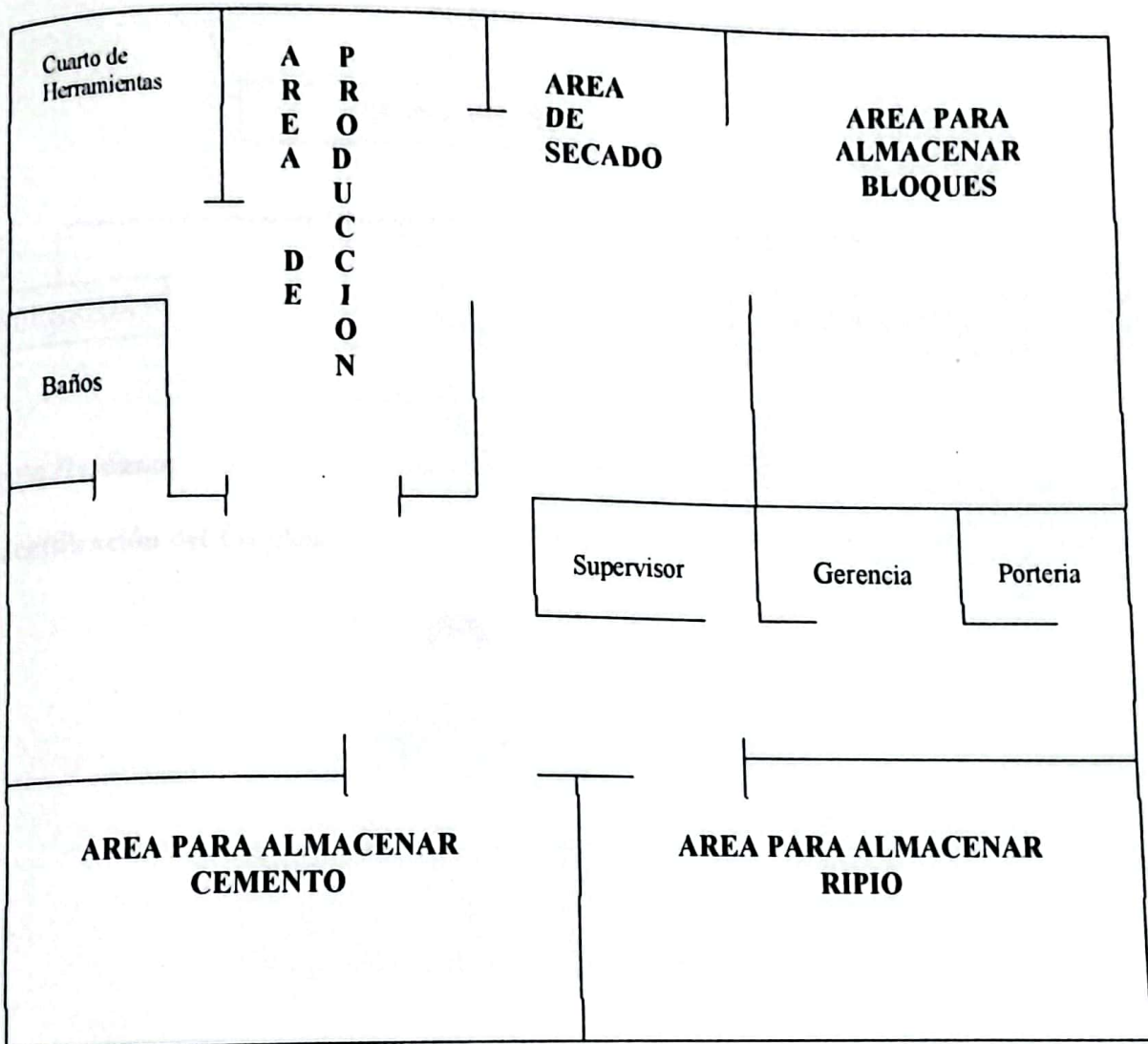
- **Área para almacenar ripio:** En este lugar se mantendrá la suficiente cantidad de ripio en tiempos que se prevea sequía para no incrementar el precio del producto.



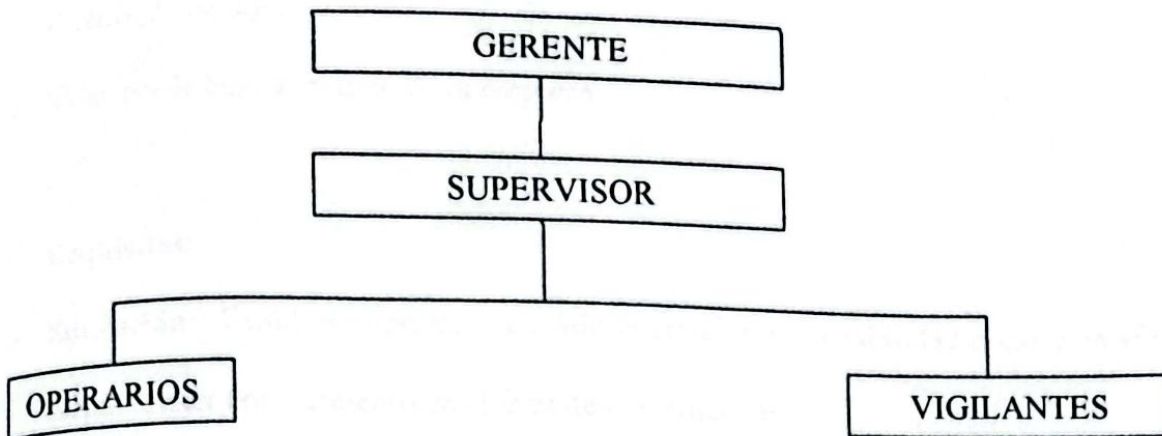
- **Cuarto de herramientas:** Es aquí donde se guardará todos los implementos necesarios para elaborar el producto.



DISTRIBUCIÓN DE LA PLANTA



2.5.5 Organización.



Talento Humano:

1. identificación del Empleo



➤ **Denominación del empleo:** Gerente de la empresa SURTIBLOQUES LTDA.

➤ **Código** 001

➤ **Número de cargos:** 1

2. Funciones:

➤ Dirigir la empresa manteniendo la unidad del procedimiento entorno a la misión y los objetivos de la misma.

➤ Registrar el movimiento contable de la empresa.

- Promocionar las ventas.
- Control de personal.
- Velar por la buena imagen de la empresa.

3. Requisitos:

- **Educación:** Estudios superiores en Administración y contabilidad o carreras afines al cargo. Tener conocimiento en el área de construcción.
- **Experiencia:** Un año en cargos de administración en empresas privadas o públicas.
- **Otros:** No hallarse incurso en incompatibilidades e inhabilidades señaladas por la Ley.

1. identificación del Empleo



- **Denominación del empleo:** Supervisor
- **Código** 002
- **Número de cargos:** 1

2. Funciones:

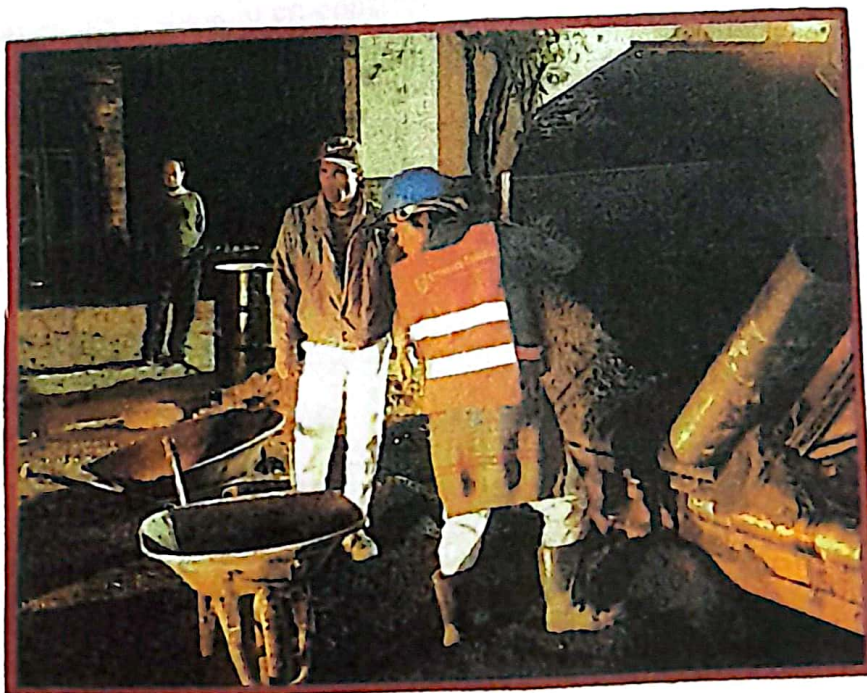
- Control de personal.

- Dirigir y hacer ejecutar las ordenes de trabajo.
- Controlar y hacer el pedido de materia prima y demás elementos indispensables para la elaboración del producto.
- Realizar el control de calidad del producto.
- Controlar y hacer el inventario de herramientas y equipos.
- Velar por la buena imagen de la empresa.

3. Requisitos:

- **Educación:** Certificado como auxiliar en administración de personal.
- **Experiencia:** Un año de experiencia relacionada.
- **Otros:** No hallarse incurso en incompatibilidades e inhabilidades señalas por la Ley.

1. identificación del Empleo



- **Denominación del empleo:** Operario.
- **Código** 003
- **Número de cargos:** 3

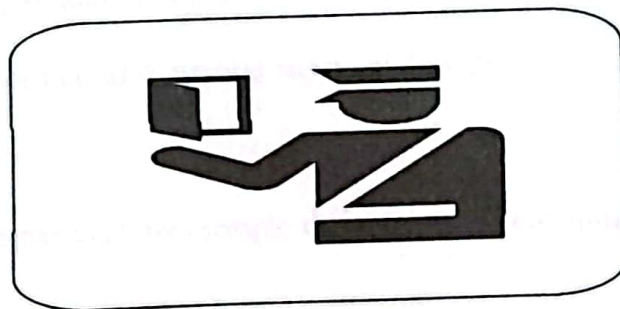
2. **Funciones:** Varias

- Mantenimiento de las herramientas y equipos.
- Traslado de bloques.
- Mantener el producto en buenas condiciones. (rociar agua).
- Mezclar materiales.
- Velar por la buena imagen de la empresa.

3. **Requisitos:**

- **Educación:** Diploma de primaria básica
- **Experiencia:** Haber trabajado en construcción de viviendas.
- **Otros:** No hallarse incurso en incompatibilidades e inhabilidades señalas por la Ley.

1. **identificación del Empleo**



- Denominación del empleo: Vigilante.
- Código 004
- Número de cargos: 1

2. Funciones:

- Permanecer en el lugar de trabajo que se le asigne.
- Salvaguardar los bienes de la empresa.
- Informar de las anomalías que se presenten en el desarrollo de sus funciones.
- Velar por la buena imagen de la empresa.

3. Requisitos:

- Educación: Diploma de Bachiller y libreta militar de primera clase.
- Experiencia: Un año de experiencia relacionada.
- Otros: No hallarse incurso en incompatibilidades e inhabilidades señaladas por la Ley.

2.5.7 Puestos de trabajo a crear. La empresa generará cinco empleos directos y cuatro indirectos, contribuyendo a bajar la tasa de desempleo que existe en el municipio de Mocoa, además ayudará a que estas familias incrementen sus ingresos y así puedan satisfacer algunas necesidades primarias y mejorar sus niveles de vida.

Con este proyecto se pretende dar ejemplo de impulsar la economía del departamento.

2.5.8 formas de Contratación. Para la contratación de todo el personal se tendrá en cuenta el Código Sustantivo del Trabajo. La convocatoria de los empleados se realizará:

- Por medio de la convocatoria radial.
- Escogencia de una hoja de vida.
- Selección – elección.
- Inducción.

La forma de contratación será de acuerdo al cargo. Para el área administrativa será escrita a término fijo de un año, terminado el contrato se llegará aun acuerdo de terminación o reanudación del mismo.

Para el área de producción los empleados serán contratados en forma verbal, teniendo en cuenta la producción que se requiera. Por cada bloque se hará pago respectivo y se dará valor adicional por trabajo de horas extras.



3 ESTUDIO FINANCIERO

3.1 RECURSOS.

Para poner en funcionamiento la empresa SURTIBLOQUES LTDA, se contará con recursos propios que partirá de un capital de doce millones de pesos (\$12.000.000), el cual será aportado por los dos socios en iguales cantidades de dinero. Esto quedará estipulado mediante escritura pública en la notaría del circuito de Mocoa.

El señor Hernán Ceron aportará seis millones de pesos (\$6.000.000), de igual manera el señor Harold Oviedo aportará la misma cantidad.

3.2 PLAN DE INVERSIÓN

INVERSION INICIAL

CANTIDAD	DETALLE	VALOR
1	Vibrocompactadora	5.000.000
2	Carretas	160.000
2.000	Plantillas	400.000
1	Tanque para almacenar agua	100.000
	Herramientas menores	200.000
	TOTAL INVERSIÓN INICIAL	5.860.000

EQUIPO DE OFICINA

CANTIDAD	DETALLE	VALOR
1	Computador	2.000.000
2	Escritorios	400.000
1	Archivador	150.000
TOTAL GASTOS DE OFICINA		2.550.000

GASTOS DE FUNCIONAMIENTO

Se requiere el siguiente personal

CANTIDAD	PERSONAL	SUELDO MENSUAL
1	Administrador.	400.000
1	Supervisor.	350.000
3	Operarios	1.000.000
1	Vigilante	280.000
TOTAL GASTOS DE FUNCIONAMIENTO		2.030.000

GASTOS DE OPERACIÓN MENSUAL

Se tiene los siguientes gastos de operación.

DETALLE	VALOR
Energía	35.000
Agua	15.000
Teléfono	30.000
TOTAL GASTOS DE OPERACIÓN	80.000

MATERIALES A CONSUMIR

CANTIDAD	DETALLE	VALOR
400	Bultos.	6.400.000
40	Volquetadas de ripio.	2.000.000
	TOTAL GASTOS DE MATERIALES	8.400.000

IMPUESTOS

DETALLE	VALOR
Industria y Comercio.	25.000
TOTAL IMPUESTOS	25.000

PRODUCCIÓN MENSUAL

La producción mensual se clasifica así:

DETALLE	PRECIO	UNIDADES
Bloque Macizo	\$600	17.000
Bloque Estructural	\$500	3.000
	TOTAL PRODUCCIÓN MENSUAL	20.000

VENTAS MENSUALES

DETALLE	PRECIO	VALOR
Bloque Macizo	\$600	10.200.000
Bloque Estructural	\$500	1.650.000
	TOTAL VENTAS MENSUALES	11.850.000

TOTAL VENTAS MENSUALES

11.850.000

MENOS

GASTOS DE FUNCIONAMIENTO

(2.030.000)

GASTOS DE OPERACIÓN

(80.000)

GASTOS DE MATERIA PRIMA

(8.400.000)

UTILIDAD BRUTA

10.510.000

MENOS IMPUESTOS

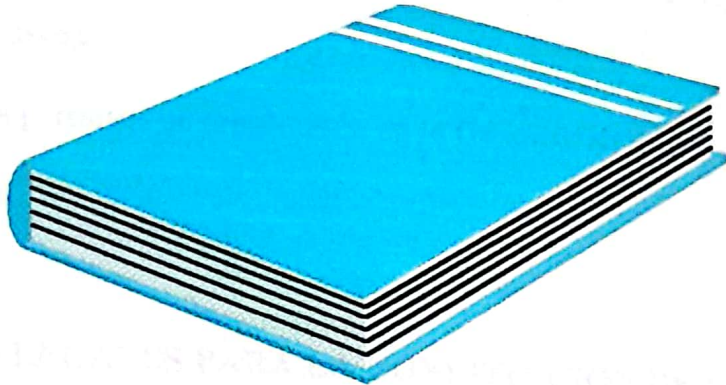
(25.000)

UTILIDAD NETA MENSUAL

1.315.000

4. ESTRUCTURA LEGAL

4.1 REGLAMENTO INTERNO.



Qué es un reglamento interno?.

Es un conjunto de normas que determinan las condiciones a que deben sujetarse el patrono y sus trabajadores en la prestación del servicio. Art 104 C.S.T

La empresa SURTIBLOQUES LTDA se regirá bajo el siguiente reglamento interno:

- **Horario:** La hora de entrada y salida para los operarios será de 7:00am – 1:00pm. Para el área administrativa de 8.00 – 12:00m y 2:00pm – 5:00pm. Para el vigilante será de 6:00pm – 6:00am.
- **Salario:** Para el área administrativa será de acuerdo al cargo. Para los operarios, el salario se pagará un porcentaje equivalente a la producción diaria por cada uno de los

trabajadores, además se pagará horas extras cuando haya pedidos de trabajo que se extiendan del trabajo normal. El vigilante se le pagará un salario mínimo más horas extras.

- **Forma de Pago:** El salario de todo el personal se realizará en la empresa, en el área de Gerencia, el cual se hará mensualmente.
- **Días de descanso:** Para todos los empleados a excepción del vigilante serán sábados, domingos y festivos.
- **Permisos:** Los permisos se presentarán en la Gerencia en forma escrita y ser solicitados por justa causa.

4.2 TRAMITES LEGALES PARA LA CONSTITUCIÓN DE UNA EMPRESA.

Para la constitución legal de la empresa SURTIBLOQUES LTDA, se debe cumplir los siguientes requisitos.

1. se debe cumplir todas las normas referentes al uso del suelo expedida por Planeación Municipal, el cual da un certificado para el funcionamiento.
2. Cumplir con las condiciones sanitarias descritas por la Ley 9 del 79, expedida por salud municipal. La cual por medio de una visita de sus funcionarios verifica que existan las condiciones mínimas de higiene y un ambiente adecuado de trabajo.
3. Solicitar ante la DIAN, tarjeta de identificación tributaria NIT.
4. Solicitar ante la Cámara de Comercio, registro de matrícula mercantil.
5. Certificado de Cuerpo de Bomberos, el cual emite un documento de prevención y seguridad, donde se debe cumplir con unas normas mínimas de seguridad para su

funcionamiento como son poseer un extintor y tener unas buenas instalaciones eléctricas.

CONCLUSIONES

El objetivo de esta tesis es el de proporcionar una serie de datos que permitan a los usuarios de los sistemas de protección contra incendios, tanto a nivel de usuarios como a nivel de fabricantes, tener una idea clara de las posibilidades que ofrece el mercado actual. Para ello se han recopilado los datos de los productos que se comercializan en el mercado español, tanto a nivel de fabricantes como a nivel de distribuidores. Se han recopilado los datos de los productos que se comercializan en el mercado español, tanto a nivel de fabricantes como a nivel de distribuidores. Se han recopilado los datos de los productos que se comercializan en el mercado español, tanto a nivel de fabricantes como a nivel de distribuidores.

Los datos recopilados en esta tesis permiten tener una idea clara de las posibilidades que ofrece el mercado actual. Para ello se han recopilado los datos de los productos que se comercializan en el mercado español, tanto a nivel de fabricantes como a nivel de distribuidores.

CONCLUSIONES

Durante el transcurso de este Seminario y el complemento de este trabajo, hemos comprendido conceptos que son fundamentales y de vital importancia. El cual nos proporcionó una visión global desde la concepción de la idea hasta los requisitos o tramites legales que son necesarios para la puesta en marcha de una empresa, donde hay que tener presente las necesidades y expectativas de la población a quien nos vamos a dirigir con nuestro producto. El cual tiene que ser de buena calidad, a bajo precio y de entrega oportuna; características que aseguran el éxito de la empresa. Esto será el mejor medio publicitario para consolidar a la empresa, permitiendo mantenernos en el mercado y en un futuro expandir mucho más el mercado.

Como futuros profesionales toda esta información es muy valiosa, por que nos permite tener bases sólidas en la formación de empresas.

BIBLIOGRAFIA

Folleto Metodología de la Investigación.

Folleto de Publicidad.

Código Sustantivo del Trabajo.

Investigación de Campo